



Dr. Keczer Gabriella

PROJEKTMENEDZSMENT

11.LECKE: A projekt zárás

11.1. OLVASÓLECKE

A projekt végeredmény átadása műszaki projektek esetében

Műszaki projekt esetében a projekt befejezését követően a kivitelező (fővállalkozó) készre jelenti a projekt végeredményt és kezdeményezi a műszaki átadás-átvétel időpontjának kitűzését. Az átadás-átvétel során közös helyszíni bejárás keretében áttekintik a projekt végeredményét. Ha a létesítmény rendeltetésszerű használatát, üzemeltetését akadályozó jelentős hibák, hiányosságok nincsenek, akkor a megbízó átveszi a létesítményt a kivitelezőtől. Kisebb hibák, hiányosságok esetén a megbízó nem tagadhatja meg az átvételt. Ilyen esetekben szigorú határidőt szabnak a hiányosságok pótlására, a hibák kijavítására. (A garanciális időszak ezzel automatikusan meghosszabbításra kerül, mindaddig, amíg az összes hiba kijavítása meg nem történik.) A projekt sikeres műszaki átadás-átvételének időpontja a projekt befejezés hivatalos dátuma. A sikertelen átadás-átvétel gyakran jogviták alapja, hiszen a projekt szerződésben rögzített befejezési határidő elmulasztása esetén gyakran terheli súlyos kötbér fizetési kötelezettség a kivitelezőt.

Műszaki tartalmú projektek esetében az átadás kétféle módon történhet:

- **Működési próba nélküli átvétel:** Ebben az esetben az ügyfél átveszi a projekteredményt – előzetes kipróbálás nélkül –, majd elkezd használni azt, és használat közben kerülnek elő az esetleges hibák. Így ezek korrigálása, javítása már működés közben – tehát az átadás után – történik meg.
- **Működési próbával történő átvétel:** Ebben az esetben a tényleges átadás-átvétel előtt működési próbát hajtanak végre. Az elkészült projekteredmény működési próbáinak célja annak értékelése, hogy az adott feltételek mellett a projekt-eredmény milyen mértékben tud eleget tenni a projekt definiálási szakaszban felállított aranyháromszögnek, különös tekintettel a minőségre.

A minőség két elemből tevődik össze:

- Funkció, azaz lehet-e használni a projekt végeredményét arra, amire tervezték?
- Teljesítmény, azaz mennyire jól működnek a funkciók?

A működési próba e két elem vizsgálatára irányul.

A működési próba lehet:

- **Üzempróba:** Az üzempróba általában az átadás-átvételt megelőzően (vagy az eljárás során) történik meg. Az üzempróba során a teljes létesítmény nem feltétlenül az eredeti rendeltetésének megfelelő terméket állítja elő/illetve műveletet végzi. Az létesítmény egyes részeinek üzemszerű működését (megfelelőségét) is gyakran vizsgálják üzempróba során. Bizonyos esetekben az üzempróbát sötétüzemi próbának, vagy szárazüzemnek is szokták nevezni. Az üzempróba keretében kerülhet sor az

előzetes működésbe helyezésre, melynek során a különféle berendezések funkcionális próbájára kerül sor. Itt még nincsen terhelés, ezért ezt a lépést szokták hidegpróbának is nevezni. Ezt követően történhet a **beindítás**, melynek során a projekteredmény egésze fokozatosan megkezdí üzemszerű működését. Ennek keretében terheléspróba is lezajlik.

- **Próbaüzem:** Ennek során egy meghatározott időtartamon keresztül üzemszerű működés történik, melynek teljes egészét mérik és értékelik. (Ha a felek a szerződésben másként nem állapodnak meg, a próbaüzem időtartama harminc nap.) Az így nyert adatokból arra kapnak választ, hogy a projekt-végeredmény megfelel-e a funkcionális követelményeknek, továbbá tudja-e biztosítani a kívánt kapacitást. (Görög 2008) A próbaüzem előtt meg kell győződni arról, hogy a berendezés a próbaüzemre alkalmas-e. Az erre vonatkozó nyilatkozatokat, továbbá a hibákat, hiányokat és a kijavításukra, pótlásukra megállapított határidőket jegyzőkönyvbe kell foglalni. Nagy bonyolultságú, sok gépegységből álló, összetett rendszerek, technológiák esetében feltétlenül indokolt minél hosszabb idejű próbaüzem kikötése. A próbaüzemhez szükséges energiát, alap-, nyers- és segédanyagokat, valamint különleges műszereket a megbízónak kell biztosítania. A megbízó az átvételt nem tagadhatja meg, ha a próbaüzem során olyan kisebb jelentőségű hibákat és hiányosságokat állapítottak meg, amelyek a rendeltetészerű állandó és előírt üzemeltetést nem akadályozzák, és egyébként a berendezés a szerződésben kikötött feltételeknek megfelel.

A felek szerződésben rögzítik az üzempróbák és a próbaüzem időtartamát, tartalmát és a megfelelőségi követelményeket.

SZEGEDI TUDOMÁNYEGYETEM
GAZDASÁGTUDOMÁNYI KAR
KÖZGAZDÁSZ KÉPZÉS
TÁVOKTATÁSI TAGOZAT
LECKESOROZAT
COPYRIGHT © SZTE GTK 2017/2018

A LECKE TARTALMA, ILLETVE ALKOTÓ ELEMEI ELŐZETES,
ÍRÁSBELI ENGEDÉLY MELLETT HASZNÁLHATÓK FEL.

JELLEN TANANYAG
A SZEGEDI TUDOMÁNYEGYETEMEN KÉSZÜLT
AZ EURÓPAI UNIÓ TÁMOGATÁSÁVAL.
PROJEKT AZONOSÍTÓ: EFOP-3.4.3-16-2016-00014

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE