

PROJEKTMENEDZSMENT
6.LECKE: Projekt tervezés 3. rész

6.2. OLVASÓLECKE (Ajánlott)
Ütemtervezés

Garaj Erika

Félsziget Fesztivál projekt¹ ütemtervezése

A rendezvény bemutatása

A projekt egy zenei fesztivál, amely júliusban vagy augusztusban négy napot ölel fel az Erdélyi-medence egyik városában, Marosvásárhelyen. Az első fesztivált 2003-ban rendezték meg, és azóta a tömeges látogatókat vonzó nyári programok népszerű részévé vált. Míg 2003-ban csupán 20.000 látogatója volt a fesztiválnak, 2009-ben már több mint 60.000 ember látogatta a rendezvényt, 2010-ben pedig a napi látogatók száma 15-20.000 fő között volt, főleg 16 és 25 év közötti fiatalok. Évről évre a programok színesebbé, valamint a meghívott fellépők nemzetközivé váltak, ugyanis a kezdetekben csupán magyarországi és romániai énekesek léptek fel a Félsziget színpadán. 2010-ben pedig Európa leghíresebb énekeseit hallgathatták a Félsziget látogatói. A rendezvény 4 napig tart, ezeket pedig egy nulladik nap előzi meg, amely a résztvevők megérkezésének és a környezettel való ismerkedésnek van szánva. A zeneprogramok mellett a Félsziget Fesztivál különböző programokat ajánl évről évre változó összetételben, mint például extrém sportok kipróbálása, filmvetítés. A rendezvény ideje alatt a látogatók számára sátorozó hely, valamint vendéglők és különböző szórakozóhelyek állnak rendelkezésre. A fesztivál zenei programját a Sziget Kulturális Menedzseriroda, Magyarország egyik legnépszerűbb cége menedzseli. A rendezvény bevétele az eladott jegyekből származó bevételből és támogatásokból származik. Népszerű nemzetközi vagy romániai vállalatok támogatják a Félsziget Fesztivál létrejöttét (kommunikáció, élelmiszeripar, média).

A rendezvényprojekt teljesítési tevékenységei és ezek függősége

A projekt több különböző rendezvénnyel rendelkezik, és ezek száma évről évre nő. A teljes rendezvény összes teljesítési tevékenységének egy ábrán való feltüntetése átláthatatlanságot eredményezne, így egyetlen tevékenységi struktúráját, majd ennek időbeli beosztását nézzük meg.

A Félsziget projekt megvalósításához több főtevékenység tartozik, amelyek időrendben követik egymást vagy akár párhuzamosan is véghezvihetők. A főbb tevékenységcsomagok: a támogatás, vagyis a projekt pénzügyi megvalósításához szükséges forrás adott részének biztosítása; az infrastruktúra biztosítása, ami főleg a helyszín kiválasztásából, a szerződések megkötéséből és az engedélyek megszerzéséből áll; az együttesek biztosítása; médiaterv és kommunikáció; a vendéglátás megszervezése; adminisztráció, a technikai részek megszervezése; valamint a sáortábor kialakítása és a biztonság megszervezése. Ezek közül a logisztikát nézzük meg részletesebben.

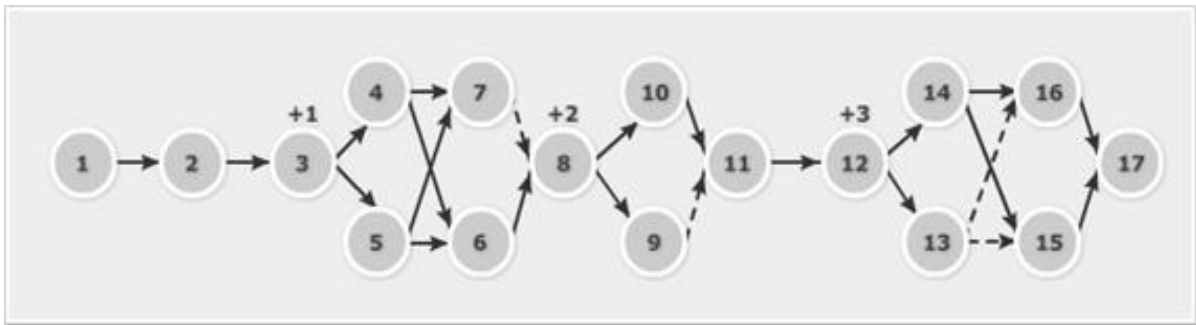
¹ Az esettanulmány a következő tanulmány összegzésével készült: Szócs Kinga-Beáta (2011)

A logisztika az adminisztrációs főtevékenység egyik része, a szervezőház kialakítása, a szervezők étkeztetése és elszállásolása, valamint a rohamcsapat koordinálása. A logisztika a fesztivál előkészítésére, lebonyolítására, valamint az utómunkálatokra terjed ki. Az altevékenység magában foglalja a rendezvény teljesítéséhez szükséges kisebb tárgyak beszerzését, a raktározást, valamint a szállítást. Ezen feladatok közül 10 a fesztivál előtt, 2 a fesztivál ideje alatt és 5 a fesztivál után lesz teljesítve. Első feladatként a raktárhelyiség kijelölése és annak kitakarítása szükséges. Ezt követően az egy évvel előbb rendezett fesztiválról megmaradt és raktározott kisebb tárgyak a fesztivál raktárába való elhelyezése történik meg, majd a kicsomagolásra való bejegyzésük zajlik. Ezek elvégzése után következik a szekciók adatlapjának elkészítése, a táborépítési kellékek listájának kialakítása, és a hiányzó tárgyak pótlása végett, ezek beszerzése, nyilvántartásba való bejegyzése és kiadása. A fesztivál előtti pár nap alatt történik az események lebonyolításához szükséges tárgyak listájának elkészítése, ezek beszerzése és lejegyzése, valamint a kiadása. A megvalósítása után következik a kiadott tárgyak beszedése szekciónként, az adatlapok leellenőrzése, a tárgyak nyilvántartásba való még egyszeri bejegyzése és elszállítása a külső raktárakba.

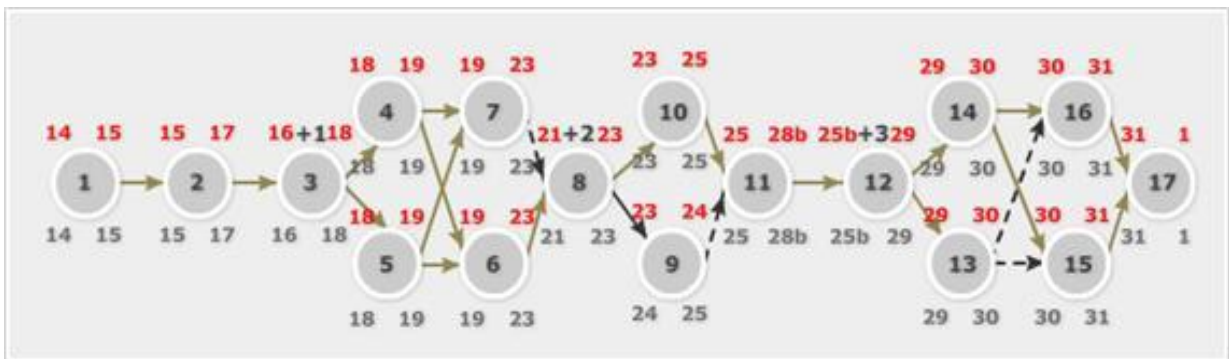
Az előbbi tevékenységek ábrázolása Gantt-diagrammal így néz ki.

| Tevékenységek | Tev. sz. | Időtartam (nap) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|----------|-----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
| Raktárhelyiség kitakarítása | 1 | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Régi tárgyak elraktározása | 2 | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Régi tárgyak nyilvántartása | 3 | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | | |
| Adatlapok elkészítése | 4 | | | | ■ | | | | | | | | | | | | | | |
| Kelléklista elk. (táborépítéshez) | 5 | | | | | ■ | | | | | | | | | | | | | |
| Hiányzó tárgyak beszerzése | 6 | | | | | | ■ | | | | | | | | | | | | |
| Új tárgyak kiadása | 7 | | | | | | | ■ | | | | | | | | | | | |
| Kelléklista elk. (rendezvényhez) | 8 | | | | | | | | ■ | | | | | | | | | | |
| Tárgyak beszerzése | 9 | | | | | | | | | ■ | | | | | | | | | |
| Megvásárolt tárgyak kiadása | 10 | | | | | | | | | | ■ | | | | | | | | |
| Rendezvény alatti tárgybeszerzés | 11 | | | | | | | | | | | ■ | | | | | | | |
| Tárgycsomagok elk., kiadása | 12 | | | | | | | | | | | | ■ | | | | | | |
| Tárgyak beszedése | 13 | | | | | | | | | | | | | ■ | | | | | |
| Adatlapok leellenőrzése | 14 | | | | | | | | | | | | | | ■ | | | | |
| Végző nyilvántartásellenőrzés | 15 | | | | | | | | | | | | | | | ■ | | | |
| Csomagolás | 16 | | | | | | | | | | | | | | | | ■ | | |
| Elszállítás | 17 | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ | |

A diagram tisztán ábrázolja a tevékenységek közötti összefüggéseket, láthatóak az egymásra épülő, a párhuzamosan végezhető tevékenységek, és azok, amelyek között átfedés van. A logisztikai tevékenységek nyílként való értelmezése és ábrázolása is lehetséges hálódigramban, és egy tiszta, átfogó képet mutat a tevékenységek összefüggéséről. Az átfedések és várakozások feltüntetésére a geometriai alakzatok felé + vagy – jellel jelöltük a közös időtartamokat vagy várakozási időket. Így a hálódigram is teljes képet nyújt a logisztikai tevékenységek egészéről. A szaggatott vonalak pedig azokat a tevékenységeket jelölik, amelyek befejezése nincs kijelölve a következő tevékenység elkezdése érdekében, azonban mégis szükségszerű.



Ahhoz, hogy a fesztivál időtervezése teljes legyen, az időterv elemzését is el kell végezni a kritikus út feltüntetésével. Ugyanakkor a tevékenységek független csúszási időtartamát is jelölni kell, ami azt az időtartamot jelenti, amivel az adott tevékenység időtartama meghosszabbítható vagy a kezdésének időpontja kitolható úgy, hogy a teljes projekt időtartamát nem befolyásolja. Néhány helyen előfordul, hogy egy feladat egy fél napot ölel fel, ezt a „b” betű jelöli. Az összes tevékenység megvizsgálása után látható, hogy a logisztikai főtevékenység esetében csupán a 9-es feladat – a megrendelt tárgyak beszerzése szekciónként – az, ami nem kritikus tevékenység. Ebből adódóan a többi feladat kritikus tevékenységnek tekinthető, és a teljes kritikus út ezen tevékenységek időtartamának összegével egyenlő, ami ebben az esetben 17 nap.



A fenti ábra tartalmazza összesítve a Fél-sziget rendezvény projektjének összes tevékenységét, ezek ES, EF, LS, LF időpontjait, valamint a tevékenységek közötti kapcsolatokat és a projekt kritikus útját. A pirossal jelölt számok az ES (baloldal) és az EF (jobb oldal) időpontokat, míg a szürkével jelölt számok az LS (baloldal) és LF (jobb oldal) időpontokat jelölik. A hálótér megmutatja a rendezvény esetében, hogy melyik a leghosszabb út a megvalósításhoz. Látható, hogy csupán egy feladat nem kritikus, így a többinek mind időben kell elkezdődnie és befejeződnie ahhoz, hogy a teljes projekt időben befejeződjön. A fesztivál időtervének elkészítése a Gantt-ütemtervhez vezet, amely a projekt teljes ideje alatt útmutatóként szolgálhat. Az alkalmazott modellek közül a kritikus út módszerével való közös használata a leghatékonyabb, ugyanis a projekt alapján mindegyik más-más tulajdonságot mutat.

Források:

Garaj, Erika (2012): Projektmenedzsment. Budapest, Edutus Főiskola. pp. 96-94.
http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop412A/20110046_projektmenedzsment/SCO1/Launch.html

Szócs, Kinga-Beáta: A projektek teljesítési tervezésének értékelése a Félisziget rendezvény-projekt alapján.

http://www.kmei.ro/site/joomla/images/stories/dolgozatok/2011/Dolgozatok/Miko%20Imre/SzocsKingaBeata_ETDK_dolgozat.pdf.

SZEGEDI TUDOMÁNYEGYETEM
GAZDASÁGTUDOMÁNYI KAR
KÖZGAZDÁSZ KÉPZÉS
TÁVOKTATÁSI TAGOZAT
LECKESOROZAT
COPYRIGHT © SZTE GTK 2017/2018

A LECKE TARTALMA, ILLETVE ALKOTÓ ELEMEI ELŐZETES,
ÍRÁSBELI ENGEDÉLY MELLETT HASZNÁLHATÓK FEL.

JELLEN TÁNYAG
A SZEGEDI TUDOMÁNYEGYETEMEN KÉSZÜLT
AZ EURÓPAI UNIÓ TÁMOGATÁSÁVAL.
PROJEKT AZONOSÍTÓ: EFOP-3.4.3-16-2016-00014

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE