

	<p style="text-align: center;"><b>PROJEKTMENEDZSMENT</b></p> <p style="text-align: center;"><b>3.LECKE: Projekt kezdeményezés 2. rész</b></p> <p style="text-align: center;"><b>3.1. OLVASÓLECKE</b></p> <p style="text-align: center;">Külső közreműködővel végrehajtott létesítményprojektek szereplői</p>
<p>Dr. Keczer Gabriella</p>	

Az 1. videóleckében megismertük a projektek leggyakoribb szereplőit. Említettük, hogy a külső közreműködővel végrehajtott létesítményprojektekben (pl. hídépítés) más szereplők is megjelenhetnek. Ezek a következők:

- A **vállalkozó**, az építés-szerelésre specializálódott szereplő, amellyel, vagy amelyekkel a beruházó a létesítmény építés-szerelési munkáinak kivitelezésére, esetleg az üzembe helyezésre és a próbaüzemre is szerződést hoz létre.
- A **tervező**, az a műszaki tervezésre szakosodott vállalkozó, amellyel, vagy amelyekkel a beruházó a létesítmény fizikai megvalósítási szakaszának a tervezési munkáira, esetleg az előkészítési szakasz tervezési munkáira (megvalósíthatósági tanulmányok) is szerződést hoz létre. Ez utóbbi esetben a tervező azonos a mérnök-tanácsadó vállalattal.
- A **mérnök-tanácsadó** (mérnökiroda), az a közreműködő, amely a létesítmények technológiai működési folyamataira szakosodott, s amellyel a beruházó az előkészítési szakasz tevékenységeinek elvégzésére hoz létre szerződést, illetve az odaítélési és a fizikai megvalósítási szakaszban is műszaki tanácsadóként működik a beruházó mellett. Ha a beruházó nem rendelkezik megfelelő gyakorlattal a létesítménymegvalósítási folyamat tevékenységeiben, akkor a mérnök-tanácsadó szerepe és tevékenysége felértékelődik.
- A **beszállító** az a gyártó, esetleg kereskedelmi vállalat, amellyel, vagy amelyekkel a beruházó a létesítményhez szükséges anyagok, gépek, berendezések stb. szállítására szerződést hoz létre. A szállító által szállított anyagok, gépek és berendezések beépülnek az adott létesítménybe és így annak permanens részévé válnak.
- A **mérnök** szerepköre a leginkább független, bár tevékenységét egyértelműen a beruházó megbízásából végzi. Egyrészt a beruházót képviseli (információszolgáltatás a vállalkozó számára, a vállalkozó teljesítésének elfogadása, vagy visszautasítása, alvállalkozók és szállítók kijelölése). Másrészt a beruházótól függetlenül is tevékenykedik (többletidő engedélyezése a vállalkozónak, többletmunkák árának elfogadása, a létesítmény megvalósításával kapcsolatos bizonylatok kibocsátása). Általában egyfajta döntőbíró a beruházó és a vállalkozó közötti vitás ügyekben (jóváhagyás, utasítás). A mérnök közreműködése Európai Unió gyakorlatnak tekinthető, különösen a nemzetközi versenyeztetéssel odaítélt projektmunkák esetén. Ha egy adott projekt esetében ez a funkció kijelölésre kerül, akkor a vállalkozónak minden, a létesítményre vonatkozó döntését a mérnökkel jóvá kell hagyatni, s a vállalkozó csak a mérnöktől fogadhat el utasítást, a beruházó más megbízottjától, vagy szervezetétől nem. A felkért mérnök lehet külső vagy a

beruházó saját állományából kinevezett szakember. A mérnököt a létesítmény fizikai megvalósításának helyszínén rendszerint a mérnök helyszíni megbízottja képviseli.

- A **műszaki ellenőr** a beruházó megbízottjaként, mint külső szakember, vagy mint a beruházó alkalmazottja tevékenykedik. Elsődleges feladata, hogy a beruházó nevében ellenőrizze a teljesítéssel kapcsolatos tevékenységeket, valamint a létesítménybe beépülő anyagok, gépek, berendezések szerződéses dokumentációk szerinti megfelelőségét. Ezt a szerepkört több, a korábbiakban említett közreműködő is betöltheti.

Közösségi projektek esetében a műszaki ellenőrzési feladatokat gyakran független mérnöki szervezet, a FIDIC mérnöke látja el (Fédération Internationale des Ingenieurs Conseil -- Tanácsadó Mérnökök Nemzetközi Szövetsége), aki a szövetség felhatalmazása és szabályi szerint jár el. A mérnök feladata a projekt műszaki ellenőrzése és szigorú szakmai felügyelete. A mérnök ellenőrzi az elvégzett munkák, beszállított eszközök, nyújtott szolgáltatások minőségét, a határidők betartását. Változtatásra kizárólag az általa kiadott változtatási utasítás alapján kerülhet sor. Anyagi felelősséggel tartozik a projekt határidőre történő kifogástalan megvalósításáért.

- A **jogtanácsos** a beruházónak az a tanácsadója, aki segít megfelelni a hatóságok jogszabályokban rögzített elvárásainak, illetve részt vesz a közreműködőkkel kötött szerződések kialakításában is. A jogtanácsos lehet a mérnökiroda alkalmazottja vagy megbízottja. (Daróczi 2011:24-25)

SZEGEDI TUDOMÁNYEGYETEM  
GAZDASÁGTUDOMÁNYI KAR  
KÖZGAZDÁSZ KÉPZÉS  
TÁVOKTATÁSI TAGOZAT  
LECKESOROZAT  
COPYRIGHT © SZTE GTK 2017/2018

A LECKE TARTALMA, ILLETVE ALKOTÓ ELEMEI ELŐZETES,  
ÍRÁSBELI ENGEDÉLY MELLETT HASZNÁLHATÓK FEL.

JELLEN TANYAG  
A SZEGEDI TUDOMÁNYEGYETEMEN KÉSZÜLT  
AZ EURÓPAI UNIÓ TÁMOGATÁSÁVAL.  
PROJEKT AZONOSÍTÓ: EFOP-3.4.3-16-2016-00014

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió  
Európai Szociális  
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE