

	<p style="text-align: center;">PROJEKTMENEDZSMENT</p> <p style="text-align: center;">1.LECKE: Bevezetés</p> <p style="text-align: center;">1.3. OLVASÓLECKE</p> <p style="text-align: center;">A külső közreműködővel megvalósuló létesítményprojektek fázisai</p>
<p>Dr. Keczer Gabriella</p>	

Mint a 2. videóleckében látták, a projekteket a leggyakrabban kezdeményezési, tervezési, megvalósítási és zárási fázisokra szokás tagolni. A külső közreműködővel megvalósuló létesítményprojektek (pl. hídépítés) azonban más logikát kívánnak.

Külső közreműködővel megvalósuló létesítményprojektek esetében a következő fázisbontás is gyakori:

- A **projektkialakítási (előkészítési) fázisban** kerül sor a vonatkozó stratégiai cél alapján a projekt (létesítmény) iránti igény megfogalmazására és a projektváltozatok (létesítményvariációk) kialakítására. A különféle projektötletek szelektálása az előzetes megvalósíthatósági tanulmányok alapján történik. A döntés eredményeként a projekttulajdonos (beruházó) egy konkrét műszaki, pénzügyi és időbeli paraméterekkel meghatározott projekt megvalósítására szánja el magát. Ennek realizálásához készül a kiválasztott változatra vonatkozó megvalósíthatósági tanulmány, amely több résztanulmányból áll és a megvalósítandó projekt első, koncepcionálisan és formálisan is megfogalmazott leírása.

Az **első döntési pontban** kerülnek rögzítésre az elsődleges projektcélok:

- az elérendő eredmény (műszaki / teljesítmény paraméterek),
- az időkorlát,
- és a költségkeret.

- Az **odaítélési fázisban** a beruházó döntést hoz arra vonatkozóan, hogy saját szervezetén kívül mely szervezet, vagy szervezetek és milyen formában vegyenek részt a projekt (létesítmény) teljesítésében (fizikai megvalósításában). E fázisnak különösen a külső projektek esetében van komoly szerepe. Ezen fázis meghatározó tevékenysége a külső közreműködő megbízási típusának és az elszámolási módnak a helyes kialakítása, amely döntően befolyásolja a teljesítés körülményeit. Ez a döntési folyamat arra irányul, hogy a teljesítésben résztvevők milyen mértékben és milyen módon viselik a felelősséget és a kockázatot a projekteredmény létrehozásáért. Az odaítélés fázisa a következő főbb tevékenységekből áll:

- szerződés típusának, a pénzügyi elszámolás módjának a meghatározása,
- a potenciális vállalkozók előzetes minősítése,
- a tender dokumentáció kialakítása;
- az ajánlatok értékelése;
- a szerződés(ek) létrehozása.

A **második döntési pontban** történik meg

- az eredményekért (a komplettségért, a működőképességért, a teljesítmény és/vagy műszaki paraméterekért),
- a teljesítés időtartamáért és
- költségeiért való felelősség, illetve
- az ezekkel összefüggő kockázatok allokációjának rögzítése.

• A **teljesítési fázisban** a projekt tartalmának megfelelő tevékenységi folyamatok teljesítése történik, amely például létesítmény projektek esetén a következő főbb tevékenységekből áll:

- tervezés,
- beszállítás,
- építés-szerelés,
- üzembe helyezés,
- próbaüzem.

A projektkontroll jelentősége e szakaszban a legnagyobb.

A **harmadik döntési pontban** a projekteredménynek, illetve a teljesítmény és/vagy műszaki paramétereinek elfogadása, átadás-átvétele történik.

• A **negyedik fázisban** az utóelemzés zajlik, amelynek főbb tevékenységei:

- az elkészült projekteredmény szervezeti stratégiához való illeszkedésének vizsgálata, elsősorban a stratégiai célok elérése szempontjából,
- a projekt megvalósítási folyamatának elemzése, a fontosabb tanulságok levonása és a tapasztalatok rendszerezése céljából. (Daróczi 2011:21-22)

SZEGEDI TUDOMÁNYEGYETEM
GAZDASÁGTUDOMÁNYI KAR
KÖZGAZDÁSZ KÉPZÉS
TÁVOKTATÁSI TAGOZAT
LECKESOROZAT
COPYRIGHT © SZTE GTK 2017/2018

A LECKE TARTALMA, ILLETVE ALKOTÓ ELEMEI ELŐZETES,
ÍRÁSBELI ENGEDÉLY MELLETT HASZNÁLHATÓK FEL.

JELLEN TANYAG
A SZEGEDI TUDOMÁNYEGYETEMEN KÉSZÜLT
AZ EURÓPAI UNIÓ TÁMOGATÁSÁVAL.
PROJEKT AZONOSÍTÓ: EFOP-3.4.3-16-2016-00014

SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE